

Projektas

PATVIRTINTA
 Visuotinio dalininkų susirinkimo
 2009 m. balandžio 27 d.
 protokolu Nr.

Vilniaus verslo teisės akademijos strateginės plėtros kryptys 2008-2013 metais

Vilniaus verslo teisės akademija yra jauniausia Lietuvoje universitetinė aukštoji mokykla. Akademija vykdo universitetines vientisąsias teisės magistrantūros studijas, suteikia teisės magistro kvalifikacinį laipsnį ir išduoda teisės magistro diplomą. Akademijoje yra dvi specializacijos – verslo teisė; finansų teisė ir mokesčių administravimas.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2003 m. liepos 18 d. nutarimu Nr. 969, Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerija 2003-08-26 išdavė Vilniaus verslo teisės akademijai licenciją vykdyti universitetines vientisąsias teisės magistrantūros studijas (licencijos Nr. 002426). 2003 m. rugpjūčio 26 d. Lietuvos švietimo ir mokslo ministro įsakymu ISAK Nr. 1195 buvo įregistruota teisės vientisųjų universitetinių magistrantūros studijų programa (valstybinis kodas 60101S102) ir leista pradėti studijas.

Akademijos statusas – viešoji įstaiga, nevalstybinė universitetinė aukštoji mokykla.

Pagrindiniai Akademijos tikslai:

- Rengti Lietuvos Respublikos ūkio subjektams, valdymo ir valdžios institucijoms kvalifikuotus teisininkus, turinčius gerą ekonominį, finansinį ir vadybinį pasirengimą.
- Organizuoti studentų mokymą ir ugdymą, atitinkantį geriausių mūsų šalies ir kitų Europos valstybių analogiškų aukštųjų mokyklų lygį. Kelti specialistų kvalifikaciją, sudaryti sąlygas tęstinėms studijoms, padedant ūkio struktūroms, norinčioms tobulinti darbuotojų kvalifikaciją.
- Plėtoti mokslo darbus teisės, ekonomikos, vadybos ir finansų srityse.

Vilniaus verslo teisės akademija per 2004-2007 metus realizavo pagrindinius Akademijos kūrimo ir studijų organizavimo tikslus:

1. Sukurta Akademijos materialinė bazė.

Akademija, pagal ilgalaikę sutartį, nuomoja patalpas iš VŠĮ „PBC“. Vilniaus verslo teisės akademijos bendras patalpų plotas 940,3 m², iš jų 560,2 m² užima auditorijos. Įrengta 11 auditorijų, kurios aprūpintos šiuolaikinėmis technikos priemonėmis ir technologijomis. Yra 2 kompiuterinės klasės, kurių bendras plotas – 71,48 m², 3 anglų kalbos kabinetai – 109,5 m² (aprūpinti garso aparatūra). Administracijai skirtų patalpų plotas yra 65,1 m², dėstytojų poilsio kambarys – 35,28 m². Akademijos studentų atstovybei skirtos 18 m² patalpos.

Iš 11 auditorijų yra 3 srautinės auditorijos: vienoje – 96 vietos, kitoje – 84 vietos, trečioje – 72 vietos. Jose yra įrengti stacionarūs multimedijos projektoriai, su tvirtinimo prie lubų įranga, sieniniai ekranai.

Kompiuterinėse klasėse yra 32 darbo vietos (visos turi prieigą prie interneto). Aprūpintos šiuolaikine kompiuterine technika ir programine įranga Office 2003, Office 2007, Windows XP.

Kitos auditorijose yra po 36 studentų darbo vietos. Kiekvienoje iš jų dėstytojai gali naudotis nešiojamais multimedijos projektoriais, kurie jungiami su nešiojamu kompiuteriu.

Studentai bet kuriuo darbo metu gali naudotis kompiuterinėmis klasėmis, dauginimo technika. Bibliotekoje sukaupta studijoms reikalinga literatūra. Nemažai studijoms reikalingos medžiagos yra parengta el. laikmenose. Bibliotekoje yra įrengtos 3 kompiuterizuotos darbo

vietos (be to, yra įrengtas modernus kompiuteris su interneto prieiga ir specialia spausdinimo programa). Mokymo tikslams yra įsigyta speciali programinė įranga, kompiuterizuota buhalterinė apskaita RIVILĖ. Teisinės informacijos paieška atliekama LITLEX programoje. Studentai, pagal pasirašytą sutartį su Mykolo Romerio universitetu, gali naudotis jos biblioteka.

Klaipėdos skyriaus patalpos nuomojamos Klaipėdos universiteto Gamtos ir matematikos fakultete ir Socialinių mokslų fakultete. Jos taip pat yra aprūpintos visa reikiama studijoms materialine baze.

2. Suburtas pastovus dėstytojų kolektyvas ir sukurta pakankamai efektyvi Akademijos organizacinė struktūra.

Didžioji dalis dėstytojų dirba nuo studijų programos dalyko dėstyimo pradžios. Akademijos dėstytojų kolektyvas buvo formuojamas: derinant patyrusių dėstytojų patirtį su kitų aukštųjų mokyklų doktorantų veržlumu bei praktikų – teisėjų, prokurorų, advokatų patirtimi.

Šiuo metu Akademijoje dėsto 75 dėstytojai (iš jų: 3 - prof. habil. dr., 4 - prof. dr., 27 - doc. dr., 2 - dr., 38 – lekt., 1 – asist.)

3. Mokslinės veiklos organizavimas.

Kaip rodo dėstytojų atestacija, visi užsiima moksline veikla: rengiamos monografijos, studijos, straipsniai, dalyvaujama konferencijose. Akademia yra pati organizavusi keletą konferencijų verslo teisės klausimais. Buvo organizuota ir studentų mokslinė-praktinė konferencija.

Skaitomi pranešimai specialistams, vykdomi tiksliniai seminarai. Skaitomi pranešimai mokslinėse konferencijose. Keletas dėstytojų rengia disertacijas. Taip pat dėstytojai rengia bendrus mokymo projektus, t. y. teorinių žinių taikymas praktikoje ir kt.

Kadangi Akademijos kūrimosi laikotarpiu trūksta literatūros, dėstytojai koncentruoja dėmesį į vadovėlių, mokomųjų bei metodinių leidinių leidimą. Akademia 2004-2008 metais yra išleidusi vieną vadovėlį, keturis mokomuosius leidinius ir vieną teminių straipsnių rinkinį. 2009-2010 metais planuojama išleisti monografiją, studiją ir septynis mokomuosius leidinius.

4. Studijų procesas Akademijoje organizuojamas pagal Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijos nustatytus reikalavimus.

Studijos organizuojamos dienine ir neakivaizdine studijų formomis. Studijų trukmė: 5 metai dieniame skyriuje, 6 metai - neakivaizdiniame. Dieninės studijos vyksta Vilniuje, neakivaizdinės – Vilniuje ir Klaipėdoje. Mokymas vyksta lietuvių kalba.

Šiuo metu Akademijoje studijuoja 602 studentai.

2008-2009 m. gruodžio-sausio mėn. Akademiją baigė pirmieji 10 absolventų, kurie studijavo pagal individualius studijų planus.

5. Atnaujintos studijų programos, diegiami studijų reglamentai.

2003 m. rugpjūčio 26 d. Lietuvos Respublikos Švietimo ir mokslo ministro įsakymu ISAK Nr. 1195 buvo įregistruota Akademijos universitetinė vientisųjų teisės magistrantūros studijų programa, kuri, vadovaujantis 2005 m. liepos 22 d. ministro įsakymu Nr. ISAK – 1551, 2006 metais buvo peržiūrėta ir patvirtinta Akademijos Tarybos.

Akademia yra pasirengusi nuo 2009 metų pradėti diegti KVS pagal EN ISO 9001:2000 standartą. Akademijoje veiklos kokybei užtikrinti baigiami rengti studijų procesą reglamentuojantys dokumentai.

SSGG analizė

Stipriosios Vilniaus verslo teisės akademijos pusės:

- Patraukli specialybė: teisės, ekonominių, vadybinių, finansinių žinių apjungimas vienoje specialybėje sudaro labai plačias galimybes dirbti tiek teisės, tiek verslo srityse.
- Teisės magistro išsilavinimas leidžia absolventams dirbti visose teisinėse institucijose ir verslo įmonėse.

- Vientisosios studijos leidžia sutrumpinti mokymąsi vieneriais metais.
- Studentams, baigusiems kitas aukštąsias mokyklas, sudaryta galimybė studijuoti pagal individualius planus.
- Galimybė derinti teorines ir praktines žinias, kviečiant dėstyti kvalifikuotus dėstytojus ir patyrusius praktikus.
- Galimybė keisti dėstytojus, kurie nepateisino keliamų reikalavimų.
- Bendradarbiavimo sutartis su Mykolo Romerio universiteto teisės fakultetu, leidžia stiprinti studijų kokybę.
- Draugiškas dėstytojų kolektyvas, geri santykiai tarp dėstytojų ir studentų.
- Per trumpą laiką, per 5 metus, sukurta pakankamai stipri materialinė studijų bazė (kompiuterinės klasės, garso ir vaizdo aparatūra, patogūs baldai, geros sanitarinės sąlygos ir pan.).
- Prieinamas mokestis už mokslą.
- Akademijoje finansiškai skatinama mokymo priemonių ir mokslinės literatūros leidyba.
- Aktyviai veikia Akademijos studentų atstovybė.

Silpnosios pusės:

- Akademijoje tėra tik viena specialybė.
- Stinga teisės dėstytojų, turinčių mokslinius laipsnius.
- Neturėjimas nuosavų patalpų, t. y. didelės finansinės išlaidos nuomoti patalpas.
- Nuo 2005 m. įvestas VŠĮ pelno mokestis, kuris mažina Akademijos galimybes stiprinti materialinę bazę, plėtoti mokslinę veiklą, mažinti mokestį už studijas.
- Ne visa būtina mokomoji literatūra yra publikuota Lietuvoje, todėl jos neįmanoma įsigyti ir turėti Akademijos bibliotekoje.
- Nepakankamai integruota mokslinė-metodinė veikla.
- Per mažai organizuojama trumpalaikių kursų.
- Nepakankami ryšiai su aukštosiomis mokyklomis užsienyje.

Galimybės:

- Nuolat augantis poreikis specialistų, turinčių teisininko universitetinį aukštąjį išsilavinimą (pagal LR ŠMM 2008 m. atliktus sociologinius tyrimus, visi įgiję teisės specialybę absolventai įsidarbina beveik 100 %).
- Keičiantis ekonomikai didėja galimybės teikti naujas ir plėsti esamas Akademijos paslaugas studijų, mokslo ir perkvalifikavimo srityse.
- Plečiantis bendradarbiavimui su ES šalimis didėja teisinių žinių poreikis.
- Žmonių aktyvumo didėjimas ir verslumo poreikis, pasaulinės ekonominės krizės sąlygomis.
- Studento krepšelio teikiamos galimybės nevalstybinėms aukštosioms mokykloms.
- Galimybė gauti paramą iš ES fondų.

Grėsmės:

- Esami ir būsimi ekonominės krizės padariniai.
- Neaiški aukštojo mokslo reforma neleidžia planuoti tolimesnės Akademijos veiklos.
- Dėl demografinės krizės mažėjantis stojančiųjų į aukštąsias mokyklas skaičius.
- Didėjanti konkurencija su kitais Lietuvos ir užsienio universitetais.
- Jaunų, talentingų ir perspektyvių akademinės bendruomenės narių emigracija į kitas šalis, ieškant geresnių darbo ir atlyginimo sąlygų, lemia šalyje dirbančio personalo senėjimą ir jaunų dėstytojų, turinčių mokslo laipsnius, stygių.

- Vyriausybės priimami sprendimai mokesčių srityje (ypač pelno mokestis), sunkina konkurenciją su valstybiniais universitetais ir mažina galimybes materialiai ir finansiškai remti studentus.

Akademijos strateginės plėtros kryptys 2008-2013 metais

Akademijos strateginiai siekiai nukreipti į silpnųjų pusių stiprinimą ir grėsmių prevenciją, pasinaudojant Akademijos stiprybėmis ir atsirandančiomis galimybėmis. Atlikus SSGG analizę, patikslinta Akademijos vizija, misija, strateginiai tikslai ir siekiai.

Akademijos vizija – įsitvirtinti aukštojo universitetinio išsilavinimo rinkoje. Tapti patrauklia, žinoma šalyje, atitinkančia jos darbo rinkos poreikius, aukštąja mokykla. Būti pripažinta šiuolaikiška, lanksčia, mokslo ir humanizmo vertybėmis grindžiama aukštąja mokykla.

Akademijos misija – kurti, kaupti ir skleisti mokslo žinias bei kultūrinės vertybes, rengti kvalifikuotus specialistus ir ugdyti aktyvius visuomenės narius. Kokybiškai realizuoti studijų programas ir vykdyti mokslinę bei konsultacinę veiklą. Sudaryti studentams sąlygas tapti iniciatyviais ir atsakingais specialistais, kurie siektų profesinio tobulėjimo visą gyvenimą.

Pagrindiniai Akademijos tikslai:

- Rengti Lietuvos Respublikos ūkio subjektams, valdymo ir valdžios institucijoms kvalifikuotus verslo teisininkus, turinčius gerą ekonominę, finansinę ir vadybos organizavimo pasirengimą.
- Suteikti galimybę persikvalifikuoti esamiems specialistams.
- Kelti specialistų kvalifikaciją, sudaryti sąlygas tęstinėms studijoms, talkinant ūkio struktūroms, norinčioms tobulinti darbuotojų kvalifikaciją.
- Ugdyti visuomenėje nuostatą mokytis visą gyvenimą.
- Talkinti kitoms mokslo ir švietimo įstaigoms – ugdant žinioms ir kultūrai imlų pilietį, pasirengusį veikti dinamiškos rinkos ir sparčios technologijų kaitos sąlygomis.
- Plėtoti taikomąjį ir fundamentalųjį teisės, ekonomikos, finansų ir vadybos mokslą.
- Sukurti lietuviškąją verslo teisės specialistų rengimo mokyklą.
- Iš savo pagrindinės ir kitų veiklos sričių sukaupti lėšų, kurios užtikrintų konkurencingą Akademijos veiklą.

Akademija yra auganti, besimokanti, save ugdanti organizacija. Jos darbuotojų mokymasis ir tobulėjimas tampa vienu iš svarbiausių Akademijos strateginių tikslų. Todėl Akademija pasirinko augimo strategiją, t. y. ji nukreipta į teikiamų paslaugų kiekio ir paslaugų spektro didinimą, naujų studijų programų įsisavinimą, nuotolinių studijų įdiegimą ir studijų kokybės gerinimą.

Akademijos strateginės plėtros kryptys studijų srityje

Tobulinant Akademijos studijų kryptis yra numatyti šie tikslai:

- Išlaikyti esamas pagrindines verslo teisės vientisąsias magistro studijas.
- Tobulinti baigusių kolegijas ir kitas aukštąsias mokyklas asmenų galimybes studijuoti Akademijoje, organizuojant individualius studijų planus ir greitinant studijas; taip pat parengti išlyginamąsias studijų programas.
- Plėsti tęstinių studijų pasiūlą ir šių studijų bazę.
- Rengti naujas studijų programas ir specializacijas atsižvelgiant į rinkos poreikius.
- Tobulinti studijų turinį atsižvelgiant į tarptautinę patirtį ir darbdavių pasiūlymus.
- Plačiau įtraukti į studijų programų rengimo procesą socialinius partnerius.

Siekiant studijas padaryti efektyvias, pasitelkiant šiuolaikinius mokymo metodus, keliami šie strateginiai tikslai:

- Parengti nuotolinio mokymo metodus ir pradėti taikyti visose studijų formose.
- Skatinti grupinį savarankišką darbą atliekant kursinius projektus ir kitas savarankiškas užduotis.
- Diegti virtualaus studentų ir dėstytojų bendravimo svetainių sistemą.
- Gerinti dėstytojų ir studentų darbo su modernia mokslo įranga įgūdžius.
- Pradėti diegti mokymą anglų kalba.
- Tobulinti žinių vertinimo sistemą.
- Tobulinti studentų praktinio rengimo sistemą.
- Sukurti Akademijos tęstinio mokymo programų duomenų bazę ir informacijos sklaidą valstybiniam ir pramonės, verslo ir kitiems sektoriams.
- Dalyvauti Lietuvos universitetų tęstinio mokymo tinkle.

Akademijos strateginė plėtra mokslo ir tyrimų srityse

Svarbiausias Akademijos strateginis siekis šioje srityje yra derinti aukšto lygio mokslinius tyrimus ir aukšto lygio studijas.

Numatomi šie pagrindiniai mokslinės veiklos plėtros siekiai:

- Integruoti dėstytojų atliekamus mokslinius tyrimus teisės, ekonomikos, finansų ir vadybos srityse, numatant bendrą verslo teisės kryptį.
- Skatinti Akademijos mokslininkus dalyvauti tarptautiniuose moksliniuose projektuose.
- Plėtoti Akademijos ryšius su šalies ir užsienio aukštosiomis mokyklomis ir tarptautiniais mokslo centrais.
- Siekti didesnio tarptautinio pripažinimo, skleidžiant mokslo rezultatus, organizuojant mokslo renginius ir spausdinant publikacijas prestižiniuose tarptautiniuose mokslo žurnaluose; taip pat siekti vis aukštesnio Akademijos leidžiamų leidinių tarptautinio pripažinimo.
- Gerinti dėstytojų ir studentų darbo su modernia mokslo įranga įgūdžius.
- Dalyvauti strateginiuose Lietuvos valstybės ūkio vystymo projektuose.
- Didinti mokslo ir konsultacinių paslaugų spektrą.
- Plėsti partnerystės ryšius su verslo ir kitomis organizacijomis bei visuomene viešinant ir diegiant mokslo pasiekimus.

Akademijos internacionalizavimo strateginės plėtros kryptys

Akademijos studijų ir mokslo internacionalizavimo strateginiai tikslai:

- Plėsti Akademijos dvišalius ir daugiašalius ryšius ES ir už jos ribų.
- Gerinti bendruomenės narių tarptautinę kompetenciją, prioritetu laikant personalo ir studentų mokymus.
- Užtikrinti personalo tarptautinės veiklos įvertinimo ir pripažinimo sistemos funkcionavimą.
- Pritraukti daugiau užsienio akademinio personalo ilgalaikiam darbui Akademijoje.

Su akademinė veikla netiesiogiai susijusios Akademijos strateginės plėtros kryptys

Vykdydama savo socialinę misiją visuomenei Akademia siekia tapti aktyviu partneriu miesto, regiono ir šalies visuomeniniame gyvenime.

Numatomi šie tikslai:

- Visuomenėje populiarinti Akademijos mokslą ir studijas.

- Plėsti ryšius su socialiniais partneriais ir palaikyti grįžtamąjį ryšį.
- Didinti Akademijos meno ir sporto kolektyvų indėlį į miesto ir regiono kultūrinį gyvenimą.
- Formuoti aiškų ir atpažįstamą Akademijos įvaizdį visuomenėje, pasitelkiant žiniasklaidą ir kt.

Studentų įtraukimo į Akademijos veiklą strateginės plėtros kryptys

Plačiau įtraukti studentus į Akademijos veiklą. *Vadovaujantis lygiavertės partnerystės principu formuluojami šie tikslai:*

- Tobulinti studentų įtraukimo į sprendimų priėmimo Akademijoje procesą mechanizmus.
- Skatinti aukštesniųjų kursų studentus ir absolventus labiau įsitraukti į Akademijos veiklą.
- Skatinti studentų mokslinių draugijų ir klubų veiklą, populiarinti mokslą tarp jaunimo.
- Skatinti studentus dalyvauti grįžtamojo ryšio užtikrinimo procese.

Pagrindinės Akademijos valdymo strategijos tobulinimo kryptys

- Sukurti ir įdiegti kokybės valdymo sistemą pagal ISO 9001:2000 standartą ir EUA aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo standarto reikalavimus (2005), apimančią visas Akademijos sritis.
- Sukurti ir įdiegti kompiuterizuotą valdymo apskaitos sistemą, apimančią studijų proceso apskaitą, materialinius, finansinius resursų apskaitą bei žmogiškųjų išteklių apskaitą.

Tobulinant Akademijos struktūrą išliks pagrindinės Akademijos katedros ir kiti padaliniai, tačiau keisis jų atliekamos funkcijos ir dydis. Tai susiję su numatytų valdymo ir žmogiškųjų išteklių plėtros siekių įgyvendinimu.

Žmogiškųjų išteklių plėtros strateginės kryptys

Akademija suvokia grėsmes, susijusias su moksliniu ir pedagoginiu personalu, todėl *Akademija kelia šiuos strateginius tikslus:*

- Didinti mokslinio ir pedagoginio personalo skaičių.
- Siekti pritraukti dirbti Akademijoje perspektyvius, jaunos dėstytojus.
- Sukurti Akademijos karjeros siekiančių darbuotojų registrą ir jo valdymo sistemą.
- Organizuoti doktorantūros studijas ir skatinti jaunos dėstytojus studijuoti tiek stacionarinėje, tiek neakivaizdinėje doktorantūroje, finansiškai juos remti.
- Tobulinti dėstytojų atestacijos sistemą.
- Tobulinti personalo vertinimo ir motyvavimo sistemą, didinti tarifinius atlyginimus.
- Akademijos pedagoginiam personalui numatyti kvalifikacijos kėlimo stažuotes atsitraukus nuo pagrindinio darbo.
- Sukurti administracinio ir technikos personalo kvalifikacijos kėlimo sistemą.

Bibliotekos siekiai

Vykdydama savo misiją – visapusiškai tenkinti Akademijos studentų ir dėstytojų informacinius mokslo ir studijų poreikius, atsižvelgiant į kintančią akademinę aplinką, spartų mokslo, informacijos ir komunikacijos technologijų vystymąsi – Akademijos biblioteka siekia tapti informacijos ir kultūros traukos centru.

Šiam siekiui įgyvendinti numatyta:

- Tenkinti Akademijos bendruomenės informacinius poreikius mokslo ir studijų procesų srityse.

- Tapti moderniu informacijos centru, diegiant naujas informacijos ir komunikacijos technologijas.
- Sukurti modernią, automatizuotą bibliotekos paslaugų tiekimo sistemą.
- Sukurti žinių kaupimo ir išsaugojimo bazę.

Siekiant mažinti Akademijos išlaidas už patalpų nuomą bei komunalines paslaugas, numatomi tokie *strateginiai tikslai*:

- Įsigyti arba pastatyti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančius Akademijos poreikius pastatą.
- Efektyviau panaudoti Akademijos nuomojamas patalpas, didinti auditorijų apkrovimą teikiant papildomas mokymo ir kvalifikacijos kėlimo paslaugas įvedant naujas studijų programas ir kt.

Plėtojant Akademijos IT infrastruktūrą numatoma:

- Plėsti ir modernizuoti Akademijos kompiuterių tinklą.
- Plėsti ir modernizuoti Akademijos informacinę sistemą, apimančią studijų, mokslo, personalo ir kitų išteklių valdymo apskaitą.
- Plėsti ir modernizuoti Akademijos internetinį tinklalapį, toliau plėtoti dėstytojų ir studentų interaktyvaus bendravimo galimybes.

Akademijos finansiniai strateginiai tikslai:

- Didinti finansinių išteklių panaudojimo efektyvumą, diegiant kompiuterizuotas finansinių išteklių planavimo, apskaitos ir kontrolės sistemas.
- Didinti pajamas, gaunamas už teikiamas papildomas kvalifikacijos kėlimo paslaugas, užsakomuosius darbus, konsultacijas ir kt.
- Pasinaudoti ES struktūrinių fondų teikiamomis galimybėmis.
- Sukaupti finansines lėšas Akademijos pastato įsigijimui, jo rekonstrukcijai ar statybai.
- Įsteigti Akademijos rėmimo fondą.

SUDERINTA

Akademinės tarybos posėdžio
2009-04-24 protokolu Nr.